

Strateegiaveebinar:

KUIDAS PLANEERIDA TEGEVUSI NII, ET NEED TOETAKSID ORGANISATSIOONI PIKAAJALISI PLAANE?

REELIKA ALUNURM

Iceland
Liechtenstein
Norway

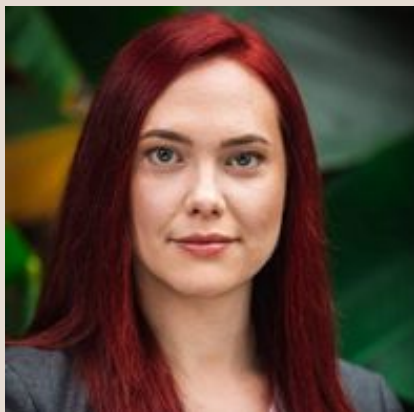


**Active
citizens** fund



Avatud Eesti Fond
Open Estonia Foundation





Reelika Alunurm

- DD StratLab
- AS PricewaterhouseCoopers Advisory
- Tartu Ülikoolis aasia koostöösuhete projektijuht

Haridus:

- Doktor omandamisel innovatsioonijuhtimises, ettevõtete ja ülikoolide koostöö (TÜ majandus)
- Magister juhtimises ja turunduses (TÜ majandus)

Muud rollid:

- TÜ üliõpilaskonna esimees
- Eesti üliõpilaskondade Liidu nõukogu
- OLE ROHKEM võrgustik

Täna:

- Miks strateegiast räägitakse? Kuidas see seostub meie igapäevaga?
- **Strateegia** ehk mille jaoks meie organisatsioon üldse on?
- **Suured valikud** - kuidas mõjutavad need meie igapäeva?
- **Igapäevased valikud** - kuidas mõjutavad need meie tulemusi ja pikka plaani?
- **Praktilised teemad** - nt rahastus, arendusvalikud jne.

OSA I:

Millal sõidab sisse vajadus strateegia järgi?

Inimeste
motivatsioon
langeb

Tekivad probleemid

Inimesed
vahetuvad (nt
juhid)

Vana on
ammendunud



Ülalt küsitakse (nt
rahastaja)

Avalikkuse huvi

Võimalus millegi
uue jaoks

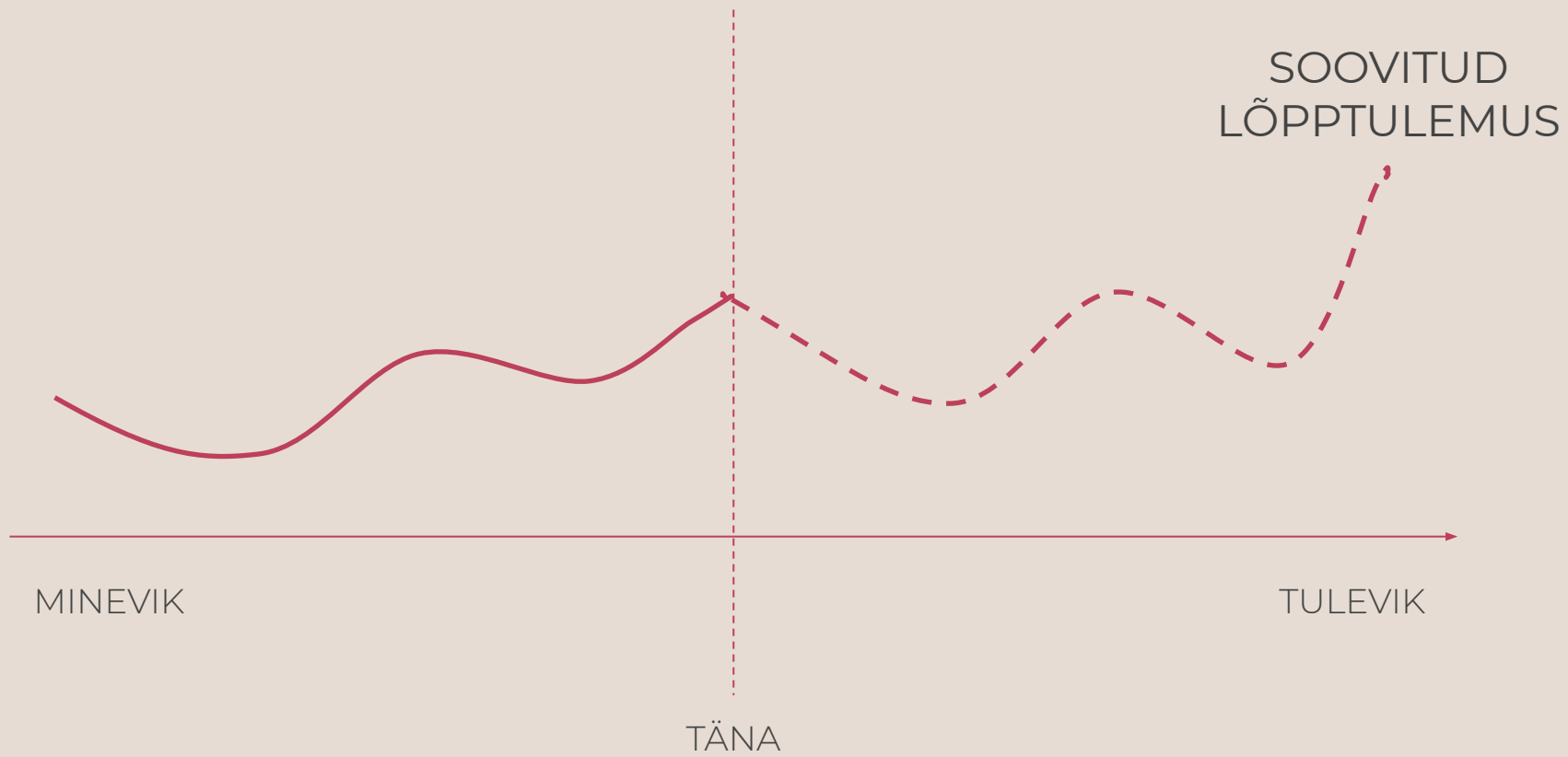
Lihtsalt suundade
seadmise aeg



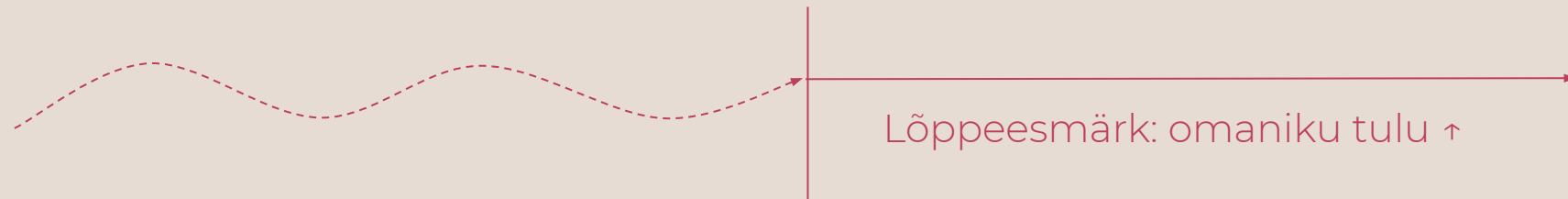


OSA II:

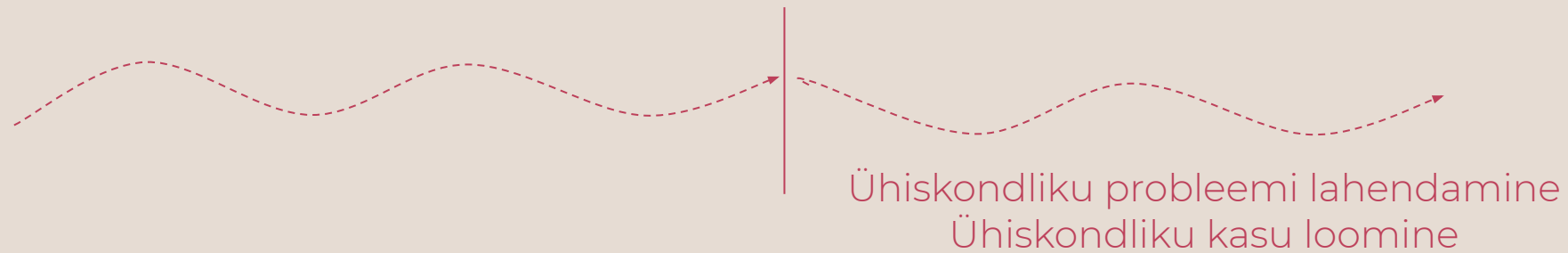
Mis on strateegia?



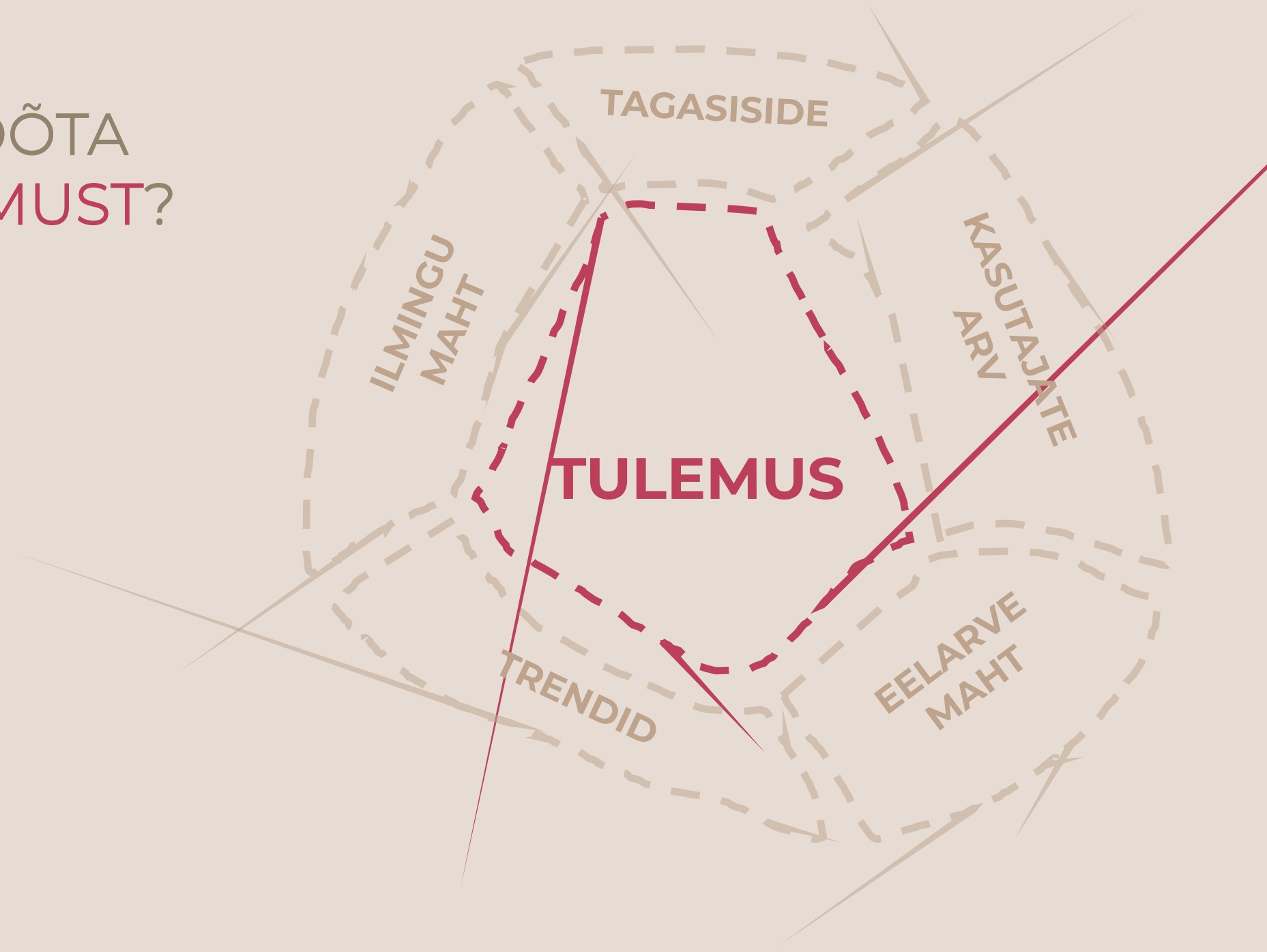
Klassikaline ettevõtte



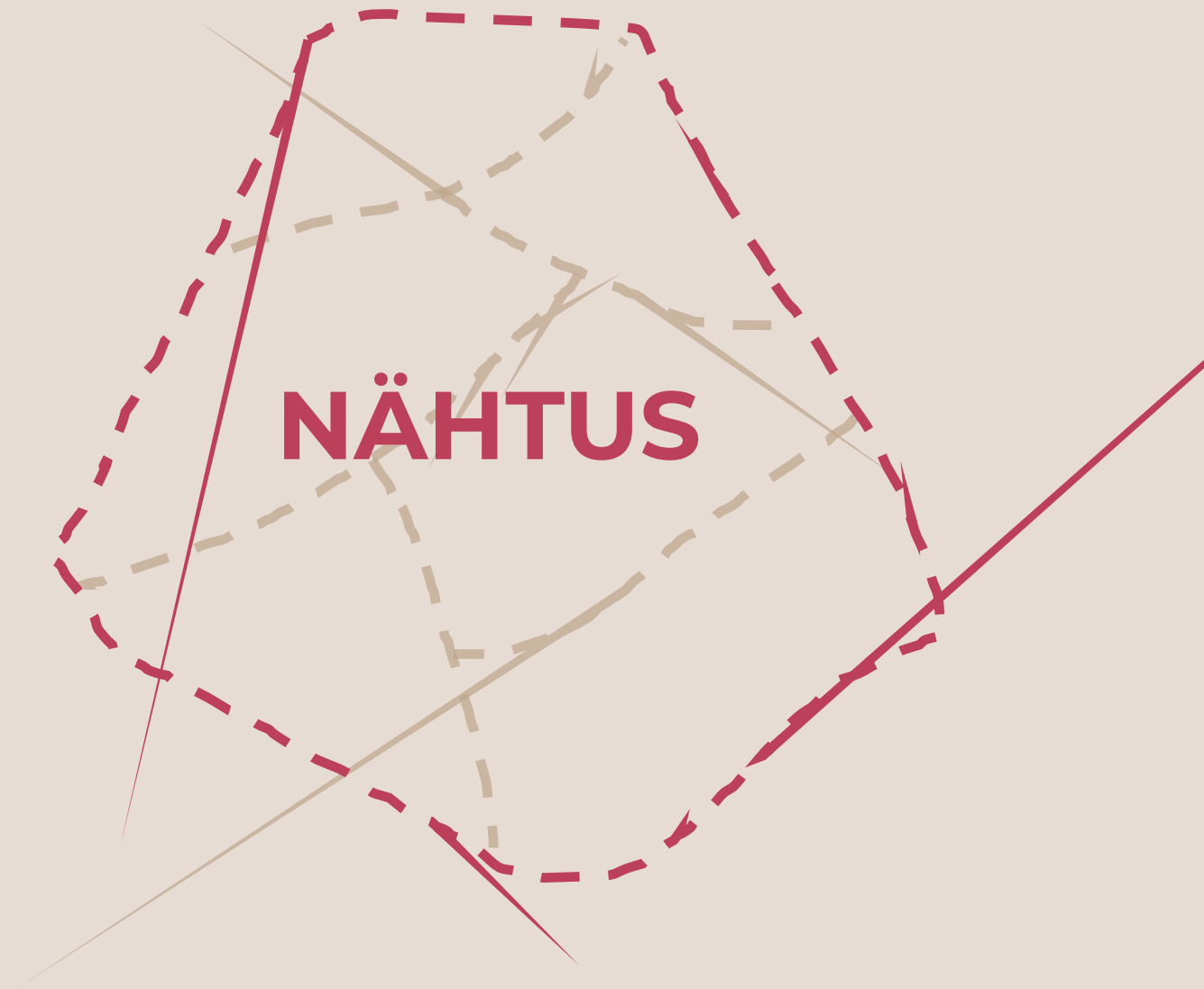
Ühiskondliku mõjuga org (MTÜ, SA jne)



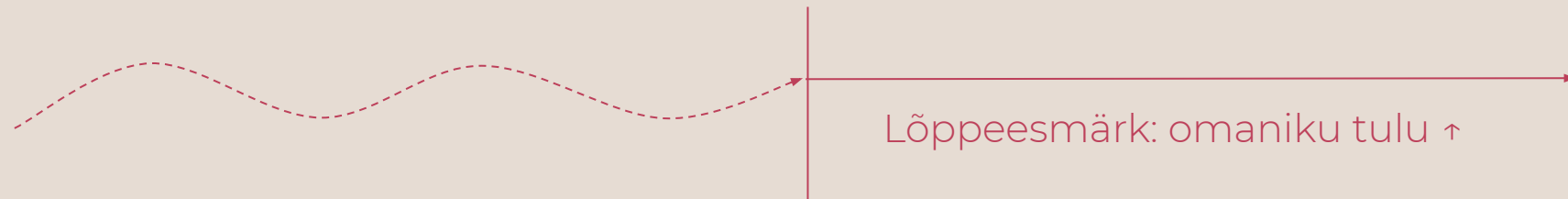
KUIDAS MÕÕTA LÕPPTULEMUST?



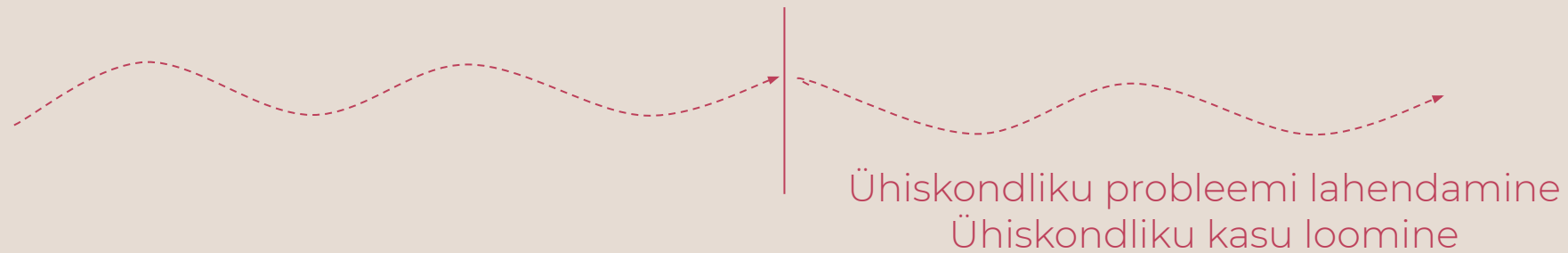
BOONUSROUND:
KOMPLEKSSUS



Klassikaline ettevõtte



Ühiskondliku mõjuga org (MTÜ, SA jne)



TAKTIKA,
OPERATIIVNE...

STRATEEGIA

PRAKTILINE -
Mida lähiaastatel teeme?

Plaanid
Arengukava
Suured projektid
Rahastusplaanid
jne

PÕHIMÕTTELINE
- Mille jaoks üldse oleme?

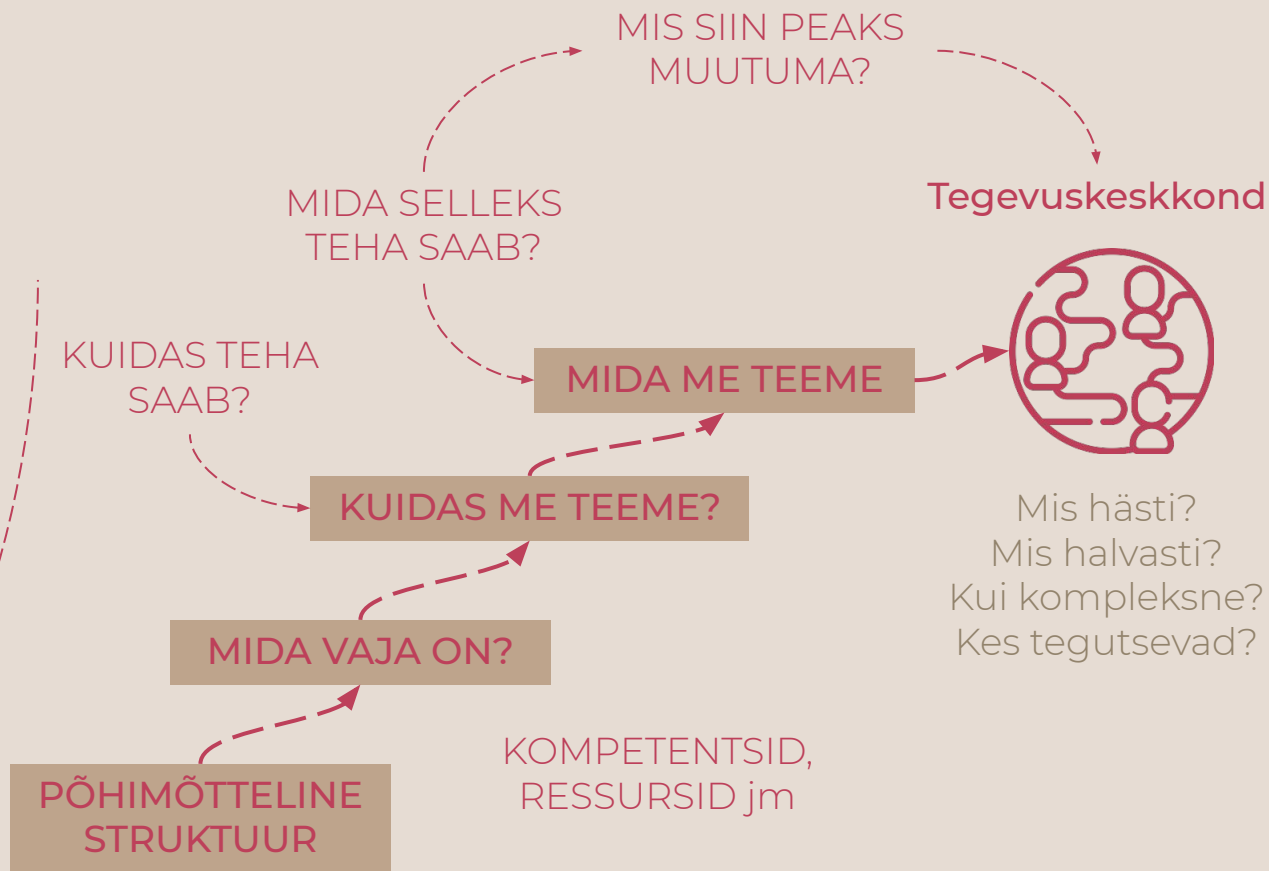
Põhikiri
Dokumendid
Seadused
jne

PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE

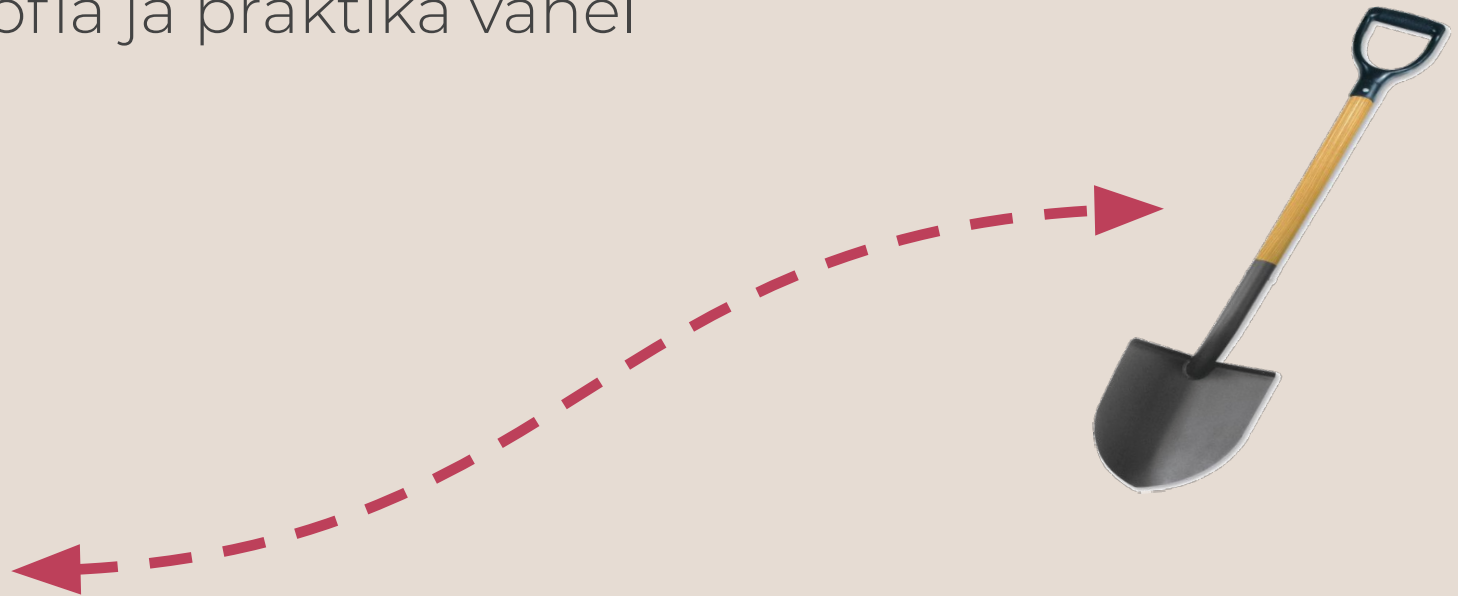
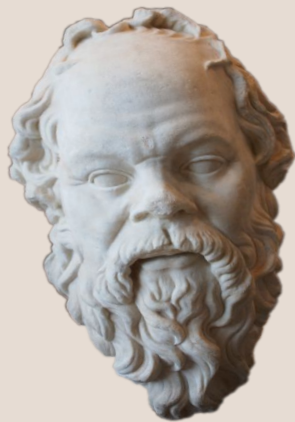
Igapäevane töö...



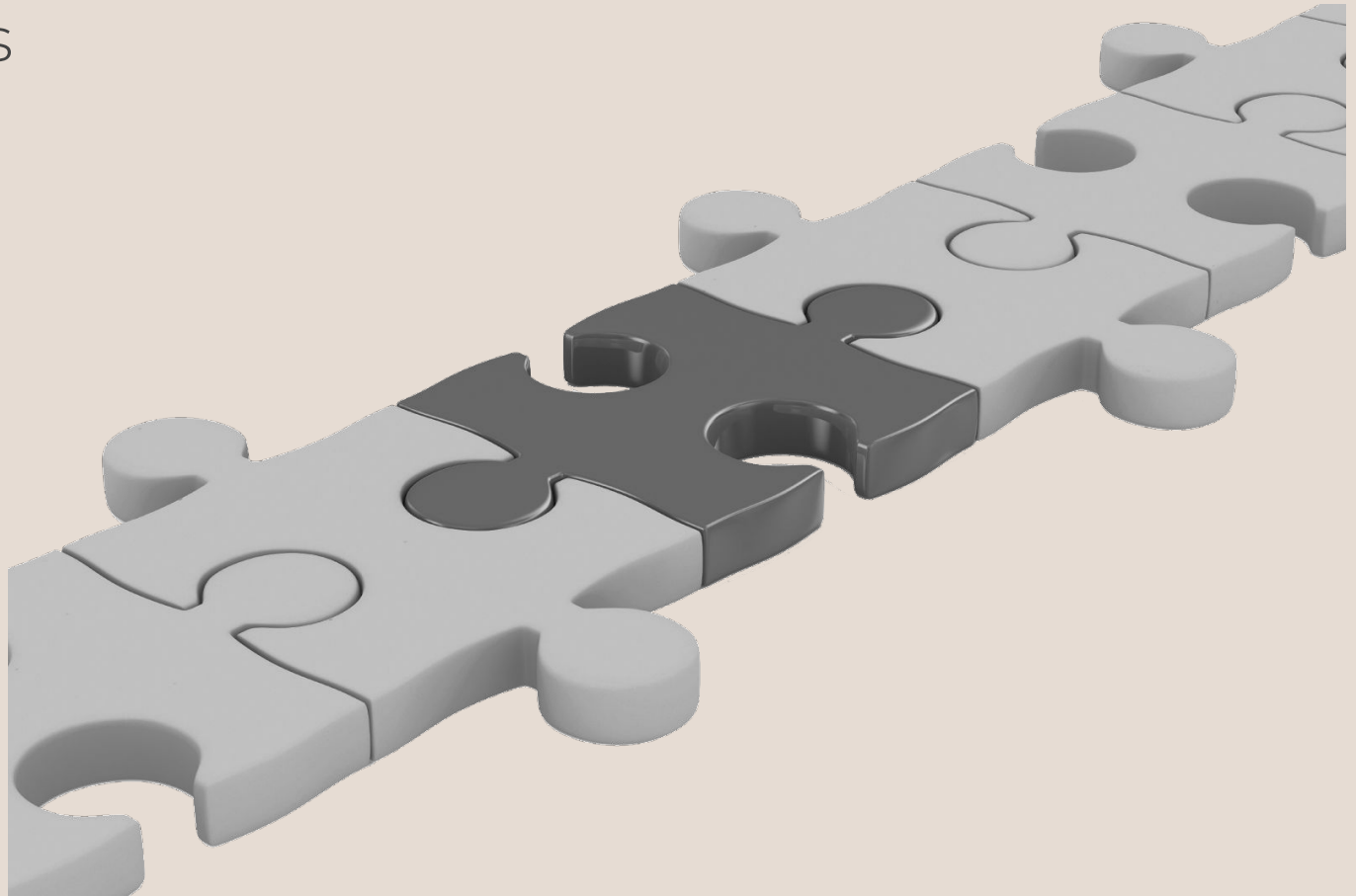
Mõned põhimõtted



1. Filosoofia ja praktika vahel

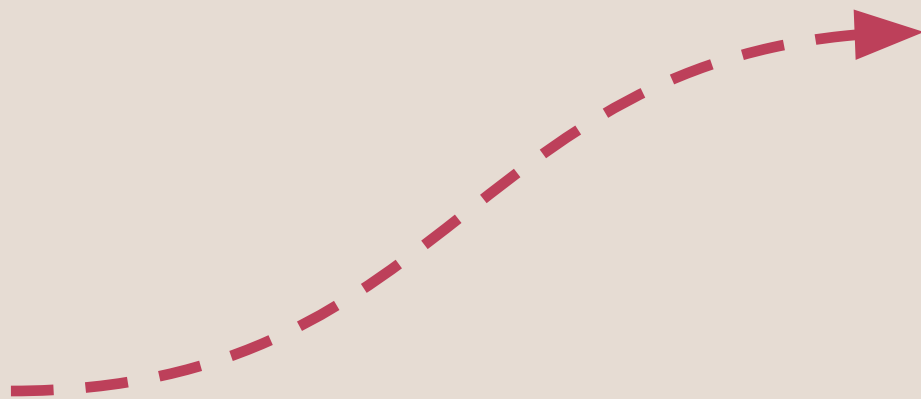


2. Koherentsus



3.

Eksperimenteerimine



OSA III:

Suured valikud

PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE



Mis hästi?
Mis halvasti?
Kui kompleksne?
Kes tegutsevad?

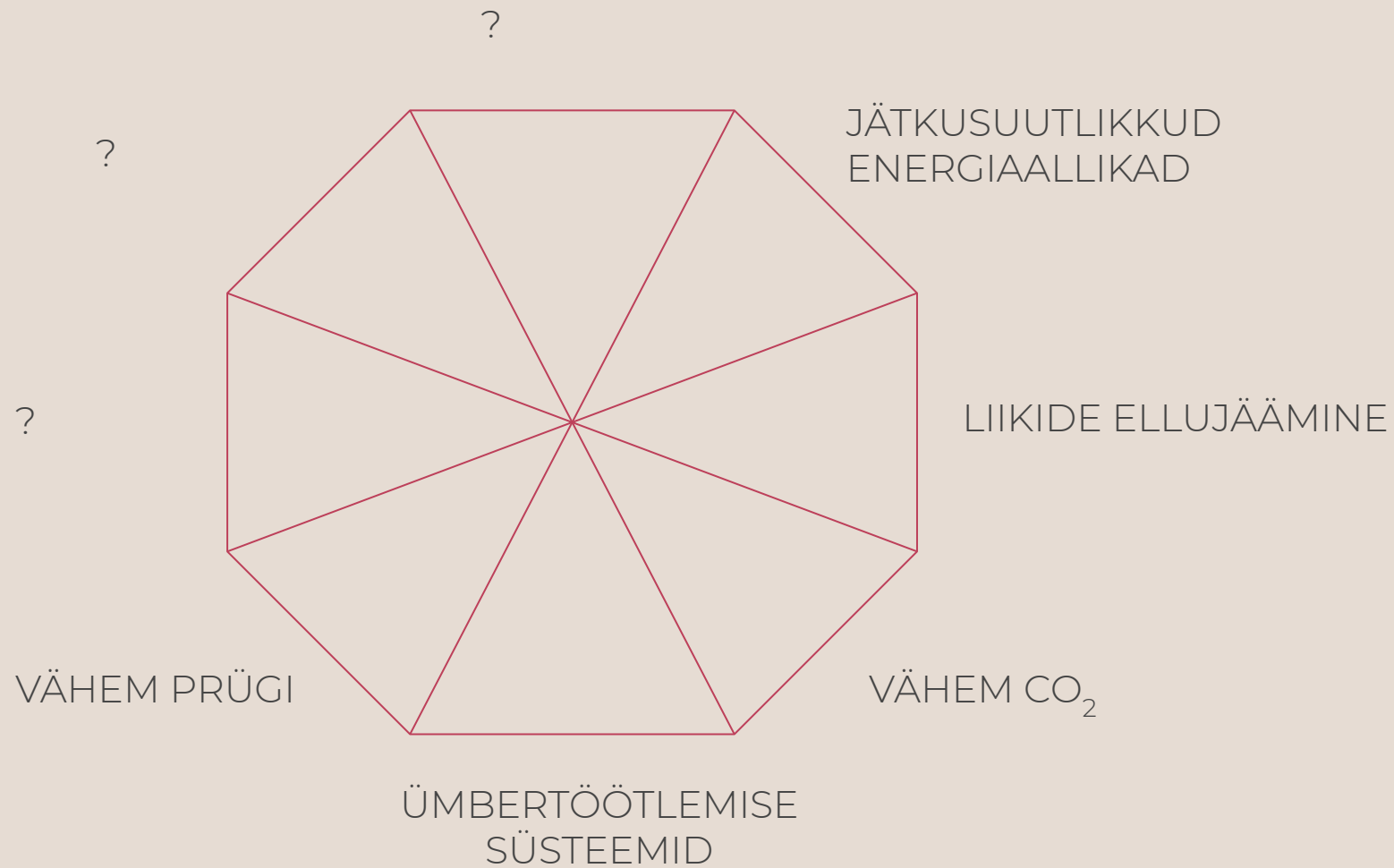
MÕJU (mh tulemuse mõõtmine)

A faded, light-colored background image of a mountain range, likely the Alps, with a prominent peak in the center. The image is semi-transparent, allowing the text to be overlaid clearly.

Näide:

MTÜ KLIIMAMUUTUSTE TAKISTAJAD

VALIK:



PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE



KOMPETENTSID,
RESSURSID jm

KUIDAS TEHA
SAAB?

MIDA SELLEKS
VAJA ON?

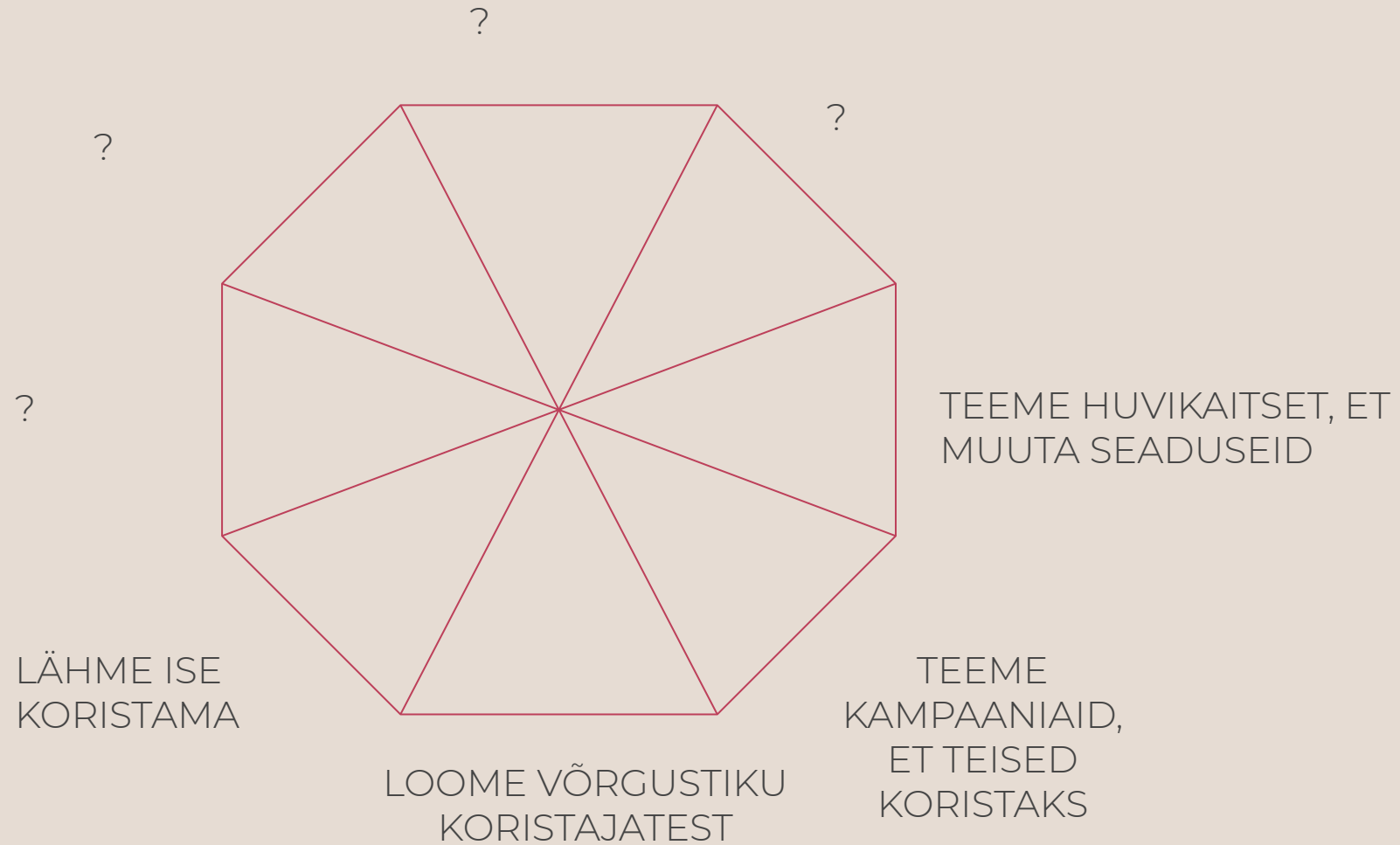
KUIDAS ME
TEEME?

MIDA ME
TEEME



TEGEVUSMUDEL (kuidas me toimime)

VALIK:



PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE



KOMPETENTSID,
RESSURSID jm

KUIDAS TEHA
SAAB?

MIDA SELLEKS
VAJA ON?

KUIDAS ME
TEEME?

MIDA ME
TEEME

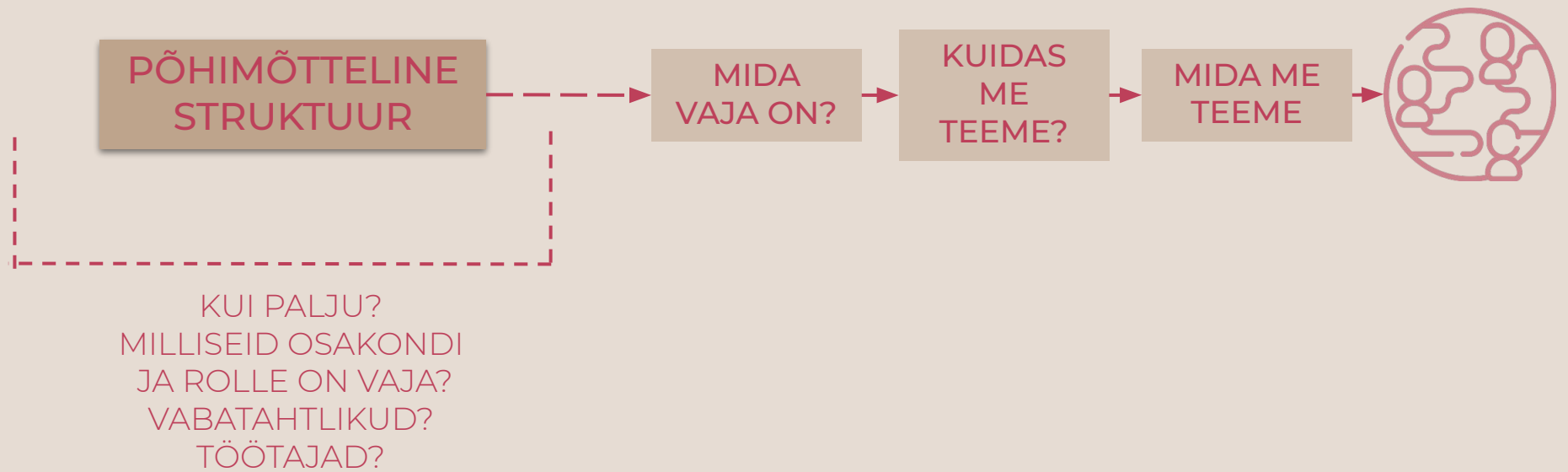


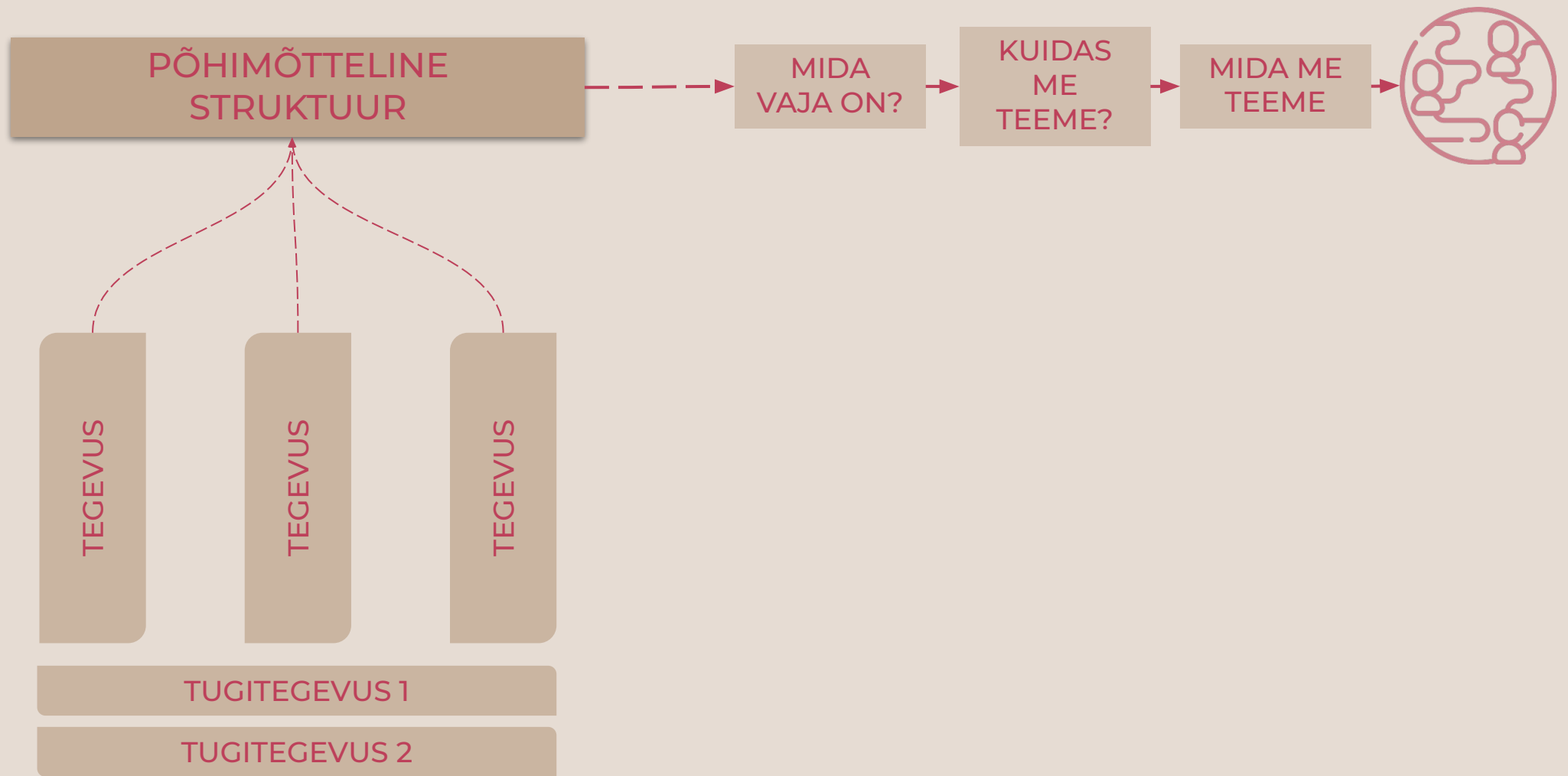
TEGEVUSMUDEL (kuidas me toimime)

PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE





PLANEERIMISMOMENT:

**Kas on midagi,
mis meil on täna puudu?**

PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE

Igapäevane töö...

ALAEESMÄRGID,
TEGEVUSED

ARENGUSUUNAD,
STRATEEGILISED
EESMÄRGID

AJALINE
VISION

STRUKTUUR

MIDA
VAJA ON?

KUIDAS
ME
TEEME?

MIDA ME
TEEME



OSA IV:

Igapäevased valikud

PRAKTILINE

STRATEEGIA

PÕHIMÕTTELINE

Igapäevane töö...

ALAEESMÄRGID,
TEGEVUSED

ARENGUSUUNAD,
STRATEEGILISED
EESMÄRGID

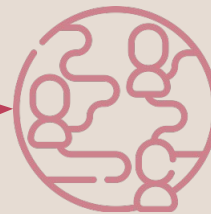
AJALINE
VISION

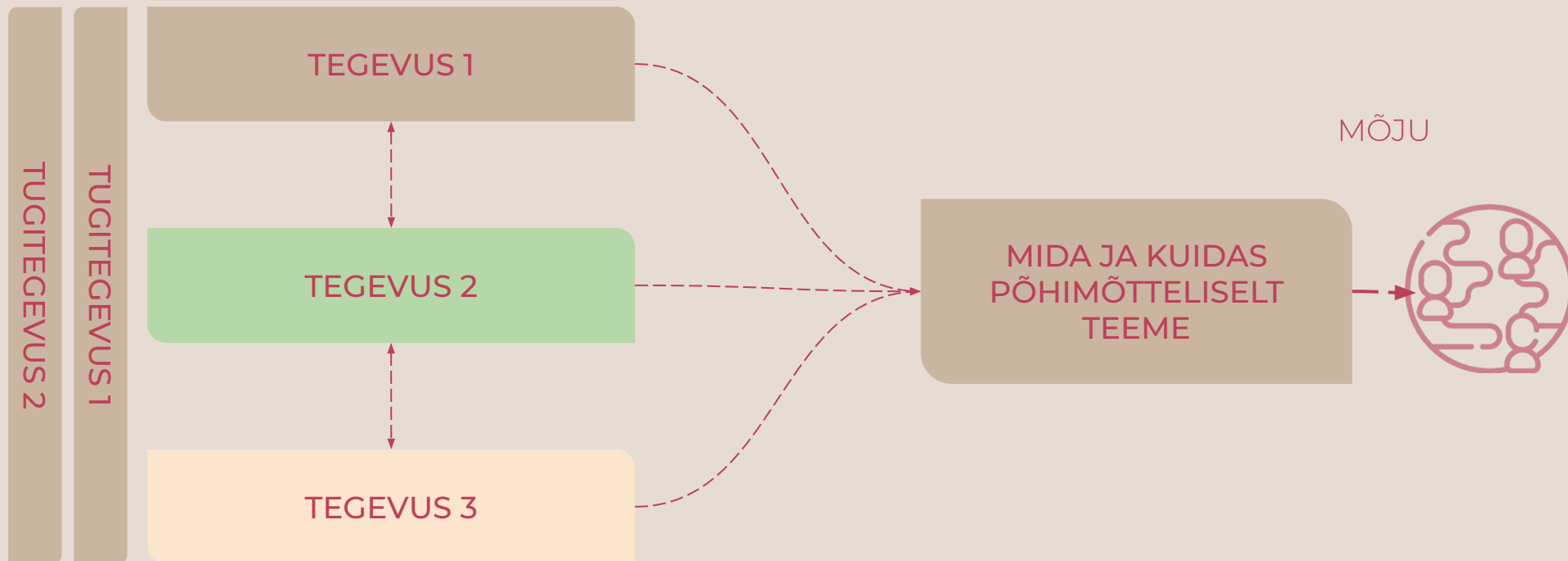
STRUKTUUR

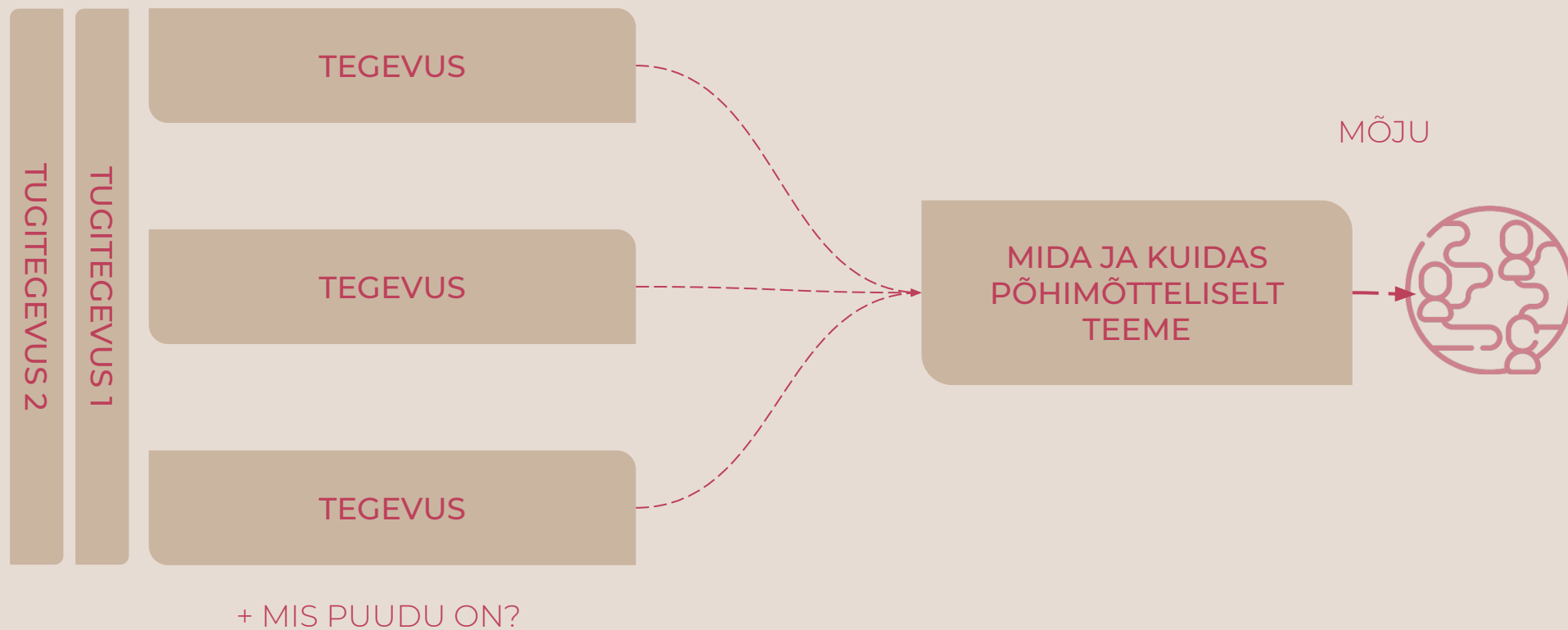
MIDA
VAJA ON?

KUIDAS
ME
TEEME?

MIDA ME
TEEME







MIS PUUDU ON?

TUGITEGEVUS 2

TUGITEGEVUS 1

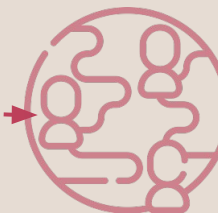
TEGEVUS

TEGEVUS

TEGEVUS

MIDA JA KUIDAS
PÕHIMÕTTELISELT
TEEME

MÕJU

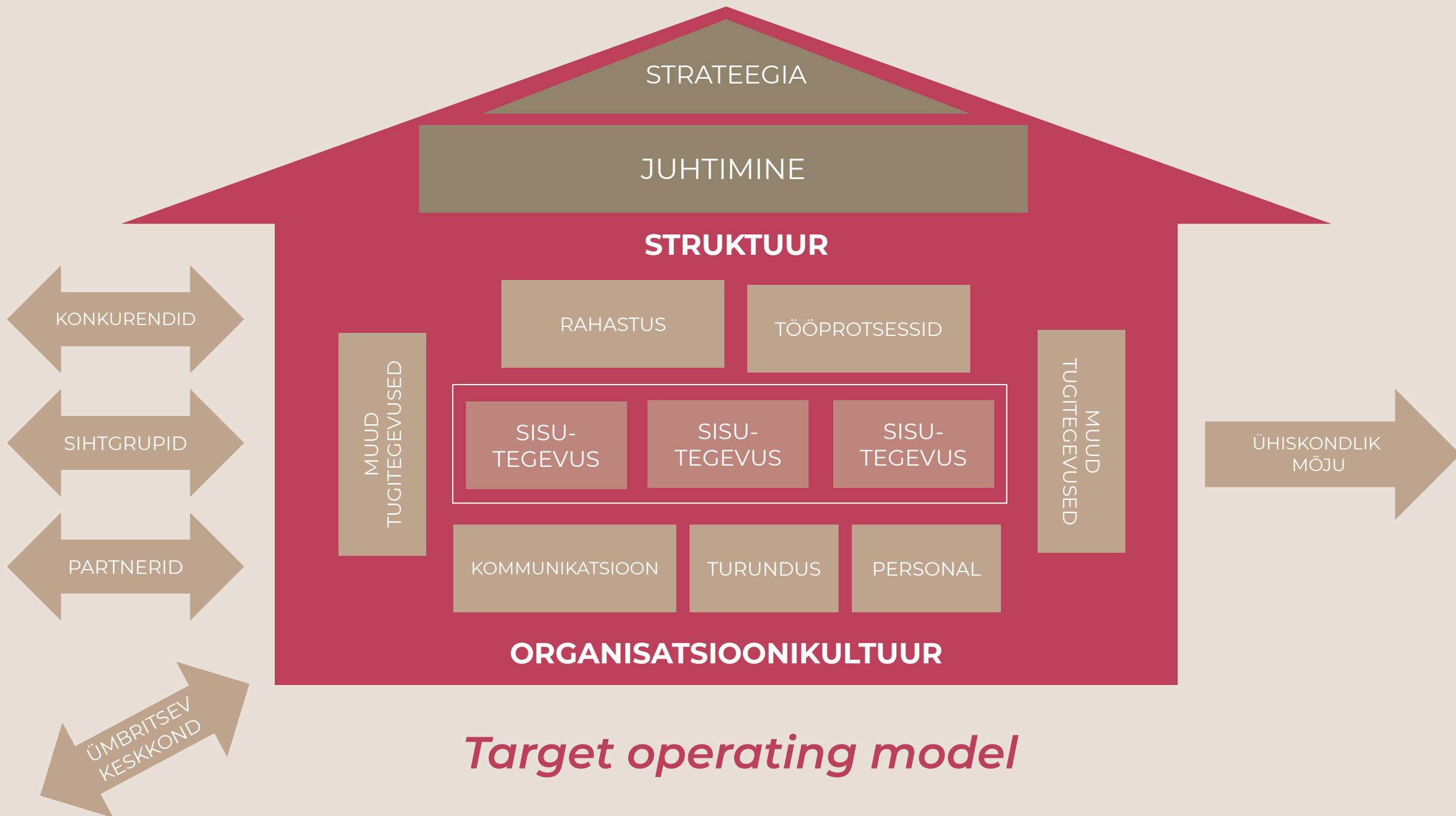


KRITEERIUMID:

- Kas aitab saavutada mõju?
- Kas aitab täita põhimõttelist strateegiat?
- Kas annab juurde meie praegustele tegevustele?
- Kas sobitub sünergia mõttes?
- Kas aitab paremini toetada tegevusi (ehk tugitegevus)?
- Kas on mingil muul põhjusel meile OLULISELT kasulik?
 - Kas omab otsest efekti meie tegevusele?

Jah -> Teeme

Ei -> Ei tee



McKinsey & Company

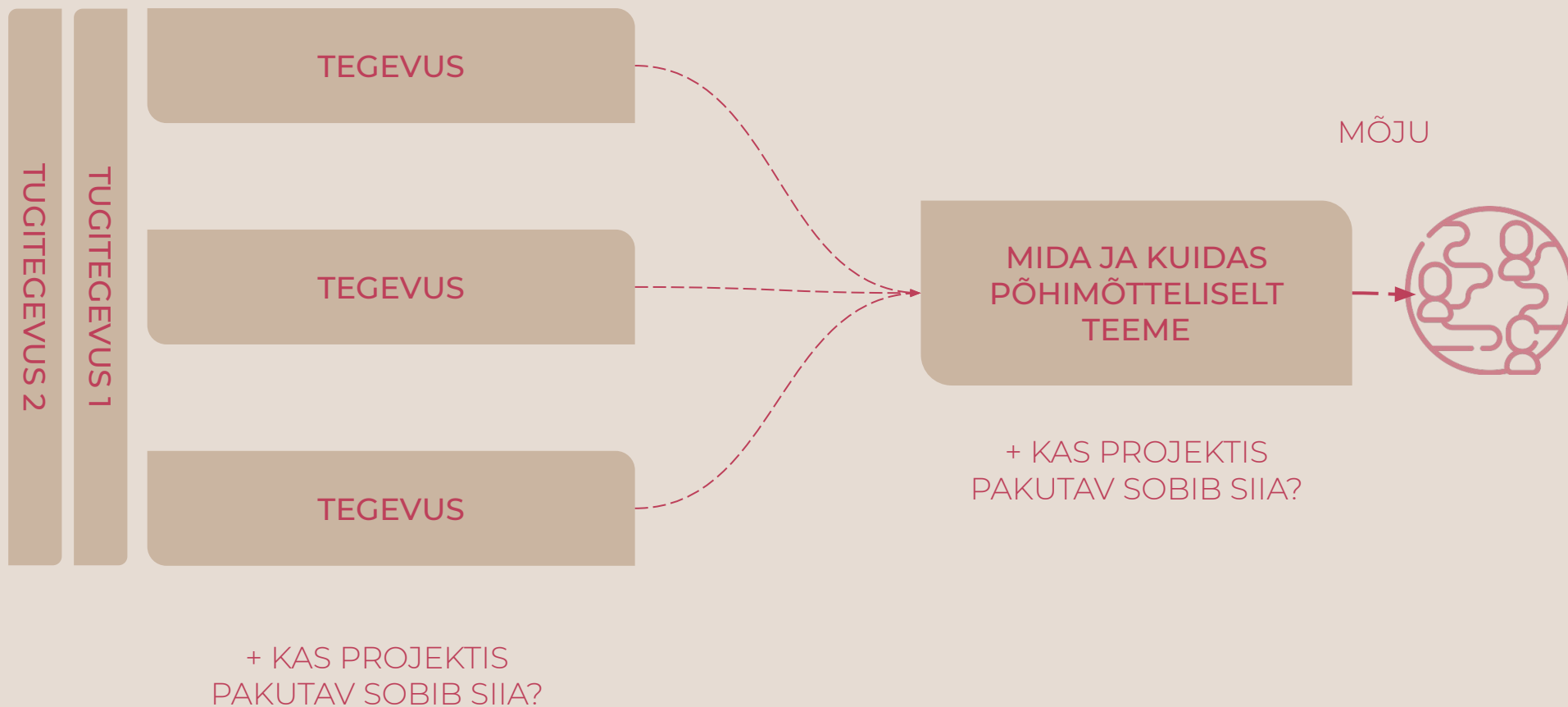
ORGANIZATIONAL CAPACITY ASSESSMENT TOOL (OCAT)

OCAT 2.0: Capacity Framework



OSA V:

Praktilised küsimused



DILEMMA:



Meie plaanid

“Maas lebav raha”



McKinsey & Company

ORGANIZATIONAL CAPACITY ASSESSMENT TOOL (OCAT)

OCAT 2.0: Capacity Framework



A large, ancient tree with a thick, gnarled trunk and sprawling branches stands in the center of a dense, lush forest. The ground is covered in green moss and ferns, and the background is filled with more trees and foliage, creating a sense of a deep, old woodland. The text 'Teie küsimused' is overlaid in the center in a bold, dark red font.

Teie küsimused

AITÄH!

